

TRANSFORMAČNÍ PLÁN NALŽOVICKÉHO ZÁMKU, POSKYTOVATELE SOCIÁLNÍCH SLUŽEB

Transformační plán

Účelem transformačního plánu je popsat výchozí stav podpory pro uživatele pobytového zařízení ústavního typu ¹ a návrh nového zajištění služeb v komunitě².

Obsahem je stanovení vize transformace zařízení na základě výchozího stavu ústavu a plán toho, jakou podporu je třeba pro stávající uživatele naplánovat a zajistit.

Vychází z potřeb stávajících uživatelů a nabídky komunitních služeb v regionu. Je nutné zohlednit také poptávku po službách v dané lokalitě.

1. Výchozí stav (před transformací)

Poskytovatel

název poskytovatele	Nalžovický zámek, poskytovatel sociálních služeb
statutární zástupce	Mgr. Lenka Mottlová
právní forma	příspěvková organizace Středočeského kraje
adresa	Nalžovice 14, 252 93 Nalžovice
Internetová adresa	www.domov-nalzovice.cz
e-mail	reditelka@domov-nalzovice.cz
telefon	318 864 122
zřizovatel organizace	Středočeský kraj

Zařízení, které je předmětem transformace

název zařízení	Nalžovický zámek, poskytovatel sociálních služeb	
vedoucí zařízení	Mgr. Lenka Mottlová	
adresa	telefon	e-mail
Nalžovice 14, 262 93 Nalžovice	318 864 122	reditelka@domov-nalzovice.cz

Registrace sociální služby

Číslo registrace	Druh sociální služby	Forma sociální služby
3146127	Domov pro osoby se zdravotním postižením	pobytová
9510127	Chráněné bydlení	pobytová
8025005	Sociálně terapeutické dílny	ambulantní

¹ Pobytovým zařízením ústavního typu je myšlená pobytová sociální služba s kapacitou větší než 18 uživatelů, v níž jsou lidé izolováni od širšího společenství. Jedná se o instituci poskytující uživatelům nepřetržitou péči spojenou s ubytováním, stravováním a dalšími službami nahrazujícími běžný způsob života.

² Komunitní sociální službou se považují všechny služby sociální péče poskytované v terénní nebo ambulantní formě. Za komunitní službu sociální péče je považována též služba poskytovaná v pobytové formě, jestliže v jedné budově/objektu (případně areálu nebo v místě blízkém) je kapacita lůžek (uživatelů) nižší nebo rovna 18 (do této kapacity se započítávají také další pobytové nebo ambulantní služby poskytované v dané budově/objektu/areálu nebo v místě blízkém).

Sociální služby organizace Nalžovický zámek, p.s.s., kapacita:

Stav k 31.12. 2013

Nalžovický zámek, poskytovatel sociálních služeb	Domov pro osoby se zdravotním postižením	Chráněné bydlení	Sociálně terapeutická dílna
Kapacita	40	10	30
Aktuální stav	39	10	30
Počet žadatelů	5	6	8
Příspěvek na péči – stupeň:			
I.	5	6	6
II.	10	4	18
III.	17	0	4
IV.	7	0	2

1.1. Domov pro osoby se zdravotním postižením

druh služby	Domov pro osoby se zdravotním postižením			
cílová skupina (včetně specifik)	Služba je určena dospělým lidem s mentálním nebo kombinovaným postižením ve věku od 19 do 64 let věku z regionu Středočeského kraje, výjimečně i z jiných míst ČR, s nízkou úrovní dovedností pro samostatný život. Služba není určena: <ul style="list-style-type: none"> • osobám s onemocněním, které vyžaduje léčbu ve zdravotnickém zařízení • osobám, které výrazně svým chováním narušují kolektivní soužití 			
Registrační identifikátor	registrovaná kapacita			
3146127	40			
uživatelé služby³				
počet uživatelů celkem		z toho děti do 18 let		
39 k 31.12. 2013		0		
z toho muži (dospělí)		z toho ženy (dospělé)		
1		38		
počet uživatelů podle stupně závislosti na pomoci druhé osoby (příspěvku na péči)				
1. stupeň	2. stupeň	3. stupeň	4. stupeň	
5	10	17	7	
počet dospělých uživatelů podle nezbytné míry podpory ⁴				
nízká míra podpory		střední míra podpory		vysoká míra podpory
0		11		28
popis potřeb v oblasti zajištění mobility (požadavky na specifické úpravy objektu, speciální autodopravy apod.), vč. počtu uživatelů, kterých se týkají				
Nerovný terén areálu kolem budov DOZP a v jeho nejbližším okolí činí bariéry ve volném pohybu pro uživatele používající k pohybu vozík či chodítko. Ve stávající budově není možné z důvodu památkové				

³ Pro proces transformace je nutná detailní analýza uživatelů služby, zde jsou uvedeny pouze vybrané údaje.

⁴ Posouzení nezbytné míry podpory uživatelů, MPSV, 2013;.

<p>ochrany vybudovat výtah (narušení vzhledu budovy), budova je značně bariérová. Jednotlivá patra budovy jsou spojena dřevěným schodištěm (jediná úniková cesta) s výrazným sklonem. Schodiště není vybaveno schodolezy, rampami. V samotných budovách nejsou uzpůsobeny dveře, vstupy a koupelna pro imobilní osoby na vozíku. V budově zámku není možné vybudovat krytou terasu tak, aby se imobilní osoby mohly volně pohybovat a vyjet na čerstvý vzduch bez žádosti a čekání na pomoc. Vzhledem k vnitřním dispozicím budovy není možné zajistit soukromí uživatelů. Prostory působí ústavním dojmem. Potřeba bezbariérovosti se týká celkem 20 osob žijících v budově zámku.</p>						
právní postavení dospělých uživatelů						
svéprávní		omezení ve svéprávnosti				
1		38				
opatrovnictví						
veřejný opatrovník	rodinný příslušník	poskytovatel služby (zaměstnanec za organizaci) ⁵	zaměstnanec poskytovatele služby (jako fyzická osoba)	někdo jiný		
14	24	0	0	0		
personální zajištění služby (počet / úvazek)						
pracovníci v přímé péči						
celkem	z toho pracovníci v soc. službách	sociální pracovníci	všeobecné sestry	sanitáři	pedagogičtí pracovníci	ostatní
25/23,5	21/20	1/0,5	3/3	0	0	0
pracovníci mimo přímou péči / technicko-hospodářský personál						
celkem		z toho vedoucí pracovníci		technický a administrativní personál		
16/12,2		2/1,5		14/10,7		
náklady na provoz služby						
celkem za rok			měsíční přepočtené na jednoho uživatele			
16.538.360,00,- Kč			35.338,00,- Kč na 1 uživatele			
objekty, kde je služba poskytována						
charakter objektu (popis budovy a areálu)		<p>Služba domov pro osoby se zdravotním postižením je poskytována ve čtyřech budovách.</p> <ol style="list-style-type: none"> Historická památkově chráněná budova barokního zámku ze 17. století – dvoupatrová budova, jednotlivá patra jsou spojena dřevěným schodištěm. V této budově zámku jsou umístěni klienti s nejvyšší mírou podpory ve dvou domácnostech po 10 osobách, pokoje jsou vícelůžkové. Jednotlivá patra mají společenskou místnost, jídelnu a sociální zařízení. V oknech jsou mříže. Budova je bez výtahu. V přízemí budovy jsou kanceláře pro management, sociálně terapeutické dílny a společenská místnost s jídelnou. Z přízemí, kde ústí koridor z kuchyně, stoupají otevřeným schodištěm do bydlení pachy z kuchyně a mísí se s pachy úklidových a hygienických činností. Střecha zámecké budovy je v havarijním stavu – napadena dřevomorkou. Do pokojů v případně vydatného deště zatéká. Budova „Rozárka“: jednopodlažní budova se 4 pokoji, společným sociálním zařízením a jídelnou s kuchyní. V této budově žijí lidé se střední a vyšší mírou podpory včetně uživatelů s kombinovaným postižením. Vchod do budovy je bariérový (4 schody). Budova má špatnou hydroizolaci. 				

⁵ Pokud zatím nebyl vydán nový rozsudek soudu.



	<p>V koupelně se nachází plíseň. Tato budova je postavena z části na pozemku jiného vlastníka.</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Budova „Chaloupka“: dvoupatrová budova. V přízemí je umístěna prádelna zařízení, keramická dílna. Ve druhém patře jsou dva pokoje, sociální zařízení a kuchyně s obývacím pokojem. Pokoje v budově jsou dvoulůžkové. 4. Budova „Domeček“: dvoupatrová budova. V přízemí je obývací pokoj, kuchyně s jídelnou, toaleta s koupelnou, jeden pokoj. Ve druhém patře jsou další dva pokoje. Patra jsou spojena schodištěm. Tato budova je zčásti na pozemku jiného vlastníka. 5. V další budově, která je spojena s budovou zámku koridorem se nachází kuchyně. Tato budova je zčásti na pozemku jiného vlastníka. <p>V zámecké budově klienti žijí ve vícelůžkových pokojích. Jsou diskriminováni z hlediska soukromí, nemají možnost být v prostoru jen sám se sebou. Nelze si zvolit méně lůžkový pokoj, jelikož zařízení nemůže takové pokoje, z již zmiňovaných stavebně – technických důvodů poskytnout, odpadá tak i možnost zvolit si spolubydličího. Uživatel se v těchto prostorách s pětmetrovými stropy a četnými chodbami nemůže nikdy cítit dobře tak jako „v domácím prostředí“. Koncentrace lidí s postižením a izolace od běžného života je zbavuje možnosti žít životem svých vrstevníků, posílit své kompetence a poznat úskalí i radosti vlastní volby. Ústavní život komplikuje klientům možnosti rozhodnout se o svém volném čase, o tom, kdy půjde spát, kdy bude vstávat atd.</p> <p>Jednotlivá oddělení dále mají společnou stravovací místnost a společné hygienické zařízení, což výrazně ovlivňuje kvalitu života klientů. Hygiena klientů daného patra vzhledem k dodržení soukromí probíhá celkem čtyři hodiny.</p> <p>Klient je tak podřízen režimu v zařízení, který neumožňuje dostatečně vyhovět jejich individuálním potřebám a je tak zcela zbaven možnosti rozhodovat se o svém životě, čímž dochází ke stagnaci či ztrátě vlastních dovedností a kompetencí. Uživatel je izolován na jednom místě, kde spí, jí a je aktivní. Taková skutečnost se sotva blíží normálnímu způsobu života. Život klientů se tak řídí pravidly zařízení, nikoli potřebami jednotlivého člověka.</p>
<p>umístění v lokalitě (velikost obce, návaznost na okolí, dostupnost veřejných služeb, dopravní dostupnost)</p>	<p>Domov pro osoby se zdravotním postižením sídlí na okraji obce Nalžovice, která se nachází v příbramském okrese severozápadně od Sedlčan. Obec Nalžovice má 550 obyvatel.</p> <p>Do vybavenosti obce patří mateřská a základní škola, pošta, obchod s potravinami, dvě restaurace, kostel a Obecní úřad Nalžovice.</p> <p>Účast na životě mimo organizaci nenabízí mnoho možností. Nalžovický zámek je situován na okraji obce Nalžovice a veškeré aktivity mimo zařízení musí uživatelé plánovat s přihlédnutím k omezeným možnostem hromadné autobusové dopravy. Uživatelé jsou ve většině případů odkázáni na dopravu služebním automobilem.</p> <p>V nejbližším okolí není možnost pracovního ani volnočasového uplatnění. Za fakultativními službami je nutno dojet do Sedlčan, neboť v obci nejsou k dispozici. Uživatelům je tak zabráněno v kontaktu s dostupnými veřejnými službami, za kterými by mohli dojet pěšky a jsou tak zcela izolováni od běžné komunity.</p>
<p>stav objektu (stáří, stav nemovitostí z pohledu potřebnosti investic)</p>	<p>Budova zařízení je památkově chráněným objektem. Objekt byl vystavěn v 17. století. Budova je ve špatném technickém stavu a její rekonstrukce by byla značně nákladná.</p>

		<p>Z důvodu památkové ochrany je nereálné vybudovat výtah v zámecké budově, ve které jsou ubytováni klienti s nejvyšší mírou podpory s pohybovými problémy. Jednotlivá patra jsou spojena původním dřevěným schodištěm. Toto schodiště je jedinou evakuační cestou v případě havárie/požáru. V oknech zámecké budovy jsou venkovní mříže, které není možné odstranit z důvodu narušení historického rázu budovy. Střecha budovy objektu je v havarijním stavu – krov je postižen dřevomorkou a do střechy zatéká. V případě vydatnějšího deště jsou v pokojích 2. patra vlhké zdi.</p> <p>V souvislosti s památkovou ochranou stavby není možné dělat takové změny v dispozici budovy, které by zajistily vhodné podmínky pro poskytování sociální služby.</p> <p>Přilehlé objekty jsou postaveny na pozemcích cizího vlastníka. Odkup těchto pozemků by rovněž zatížil již tak vysoký rozpočet případné rekonstrukce zámku.</p>	
závazek udržitelnosti investic (zdroj, doba trvání – do kdy platí)		Investice do stávající budovy nejsou plánovány, jelikož v naší vizi je objekt úplně opustit.	
památková ochrana		ANO	
Celkem počet pokojů	pokoje 1 lůžko	2 lůžka	3 a více lůžek
16	1	8	7
další dispozice, které ovlivňují kvalitu života a práva uživatelů (společné stravovací místnosti, společné hygienické zázemí, rodinné buňky/domácnosti apod.)		<p>Zařízení vstupuje do procesu změny z několika důvodů. Zásadním důvodem je nevyhovující budova pro poskytování služby domov pro osoby se zdravotním postižením (dále „DOZP“) a služby sociálně terapeutické dílny (dále „STD“). Architektonické pojetí budovy vytváří značně bariérový prostor. Například schody spojující jednotlivá patra jsou špatně překonatelné osobám s kombinovaným postižením a do budoucna lze, vzhledem ke stárnutí klientů, očekávat zhoršování jejich zdravotního stavu, včetně pohyblivosti. Uživatel (s pohybovými problémy) překonává denně okolo padesáti schodů s vysokým sklonem. Ven chodí klienti s nejvyšší mírou podpory jednou denně, jelikož vícekrát to vzhledem ke zdravotnímu stavu nezvládnou. Velmi vážné riziko hrozí v případě vypuknutí požáru, neboť není za takových okolností reálné evakuovat všechny uživatele bezpečně z budovy ven i s přihlédnutím k faktu, že jednotlivá patra jsou spojena dřevěným schodištěm, které je jedinou únikovou cestou. Mříže na oknech celou situaci ještě zhoršují.</p> <p>V zámecké budově klienti žijí ve vícelůžkových pokojích. Jsou tak diskriminováni z hlediska soukromí, nemají možnost být v obytném prostoru jen sami se sebou. Hlavní budova zařízení je památkově chráněným objektem a tudíž podléhá dohledu, který nepřipouští narušení architektonické podoby budovy zřízením výtahu a tak nikdy nemůže splnit doporučení veřejného ochránce práv (viz zpráva z návštěv zařízení sociálních služeb pro seniory, Brno, 13. srpna 2007), že v zájmu kvalitní a bezpečně poskytované služby se doporučuje usilovat o zajištění finančních prostředků k rekonstrukcím domovů do takové podoby, která by umožňovala bezbariérový pohyb po budově a z budovy, a usnadnění orientace v objektech pomocí barevného značení, zvukových signálů, popř. změny povrchu.</p> <p>Střecha budovy objektu je v havarijním stavu – krov je napaden dřevomorkou a do střechy zatéká. V případě vydatnějšího deště jsou v pokojích 2. patra (podkroví) vlhké zdi. Je zde zvýšené riziko vzniku plísní.</p> <p>Přilehlý objekt, ve kterém se mimo jiné nachází kuchyně, je částečně postaven na pozemcích cizího vlastníka. Odkup těchto pozemků by</p>	

	<p>rovněž zatížil již tak vysoký rozpočet případné rekonstrukce Nalžovického zámku.</p> <p>Účast na životě mimo organizaci nenabízí mnoho možností. Nalžovický zámek je situován na okraji obce Nalžovice a veškeré aktivity mimo zařízení musí uživatelé plánovat s přihlédnutím k omezeným možnostem hromadné autobusové dopravy. Uživatelé jsou ve většině případů odkázáni na dopravu služebním automobilem.</p> <p>V nejbližším okolí není možnost pracovního ani volnočasového uplatnění. Za fakultativními službami je nutno dojíždět do Sedlčan, neboť v obci nejsou k dispozici. Uživatelům je tak zabráněno v kontaktu s dostupnými veřejnými službami, za kterými by mohli dojít pěšky a jsou tak zcela izolováni od běžné komunity.</p>
vlastník objektu	Středočeský kraj

1.2. Chráněné bydlení

druh služby	Chráněné bydlení (od 1.1. 2014)		
cílová skupina (včetně specifik)	<p>Služba je určena dospělým lidem s mentálním nebo kombinovaným postižením ve věku od 19 do 64 let věku z regionu Středočeského kraje, výjimečně i z jiných míst ČR, s nízkou úrovní dovedností pro samostatný život.</p> <p>Služba není určena:</p> <ul style="list-style-type: none"> • osobám s onemocněním, které vyžaduje léčbu ve zdravotnickém zařízení • osobám, které výrazně svým chováním narušují kolektivní soužití 		
Registrační identifikátor	registrovaná kapacita		
9510127	10		
uživatelé služby⁶			
počet uživatelů celkem		z toho děti do 18 let	
10		0	
z toho muži (dospělí)		z toho ženy (dospělé)	
0		10	
počet uživatelů podle stupně závislosti na pomoci druhé osoby (příspěvku na péči)			
1. stupeň	2. stupeň	3. stupeň	4. stupeň
6	4	0	0
počet dospělých uživatelů podle nezbytné míry podpory ⁷			
nízká míra podpory		střední míra podpory	vysoká míra podpory
0		10	0
popis potřeb v oblasti zajištění mobility (požadavky na specifické úpravy objektu, speciální autodopravy apod.), vč. počtu uživatelů, kterých se týkají			
právní postavení dospělých uživatelů			
svéprávní		omezení ve svéprávnosti	
0		10	
opatrovnictví			

⁶ Pro proces transformace je nutná detailní analýza uživatelů služby, zde jsou uvedeny pouze vybrané údaje.

⁷ Posouzení nezbytné míry podpory uživatelů, MPSV, 2013;.

veřejný opatrovník	rodinný příslušník	poskytovatel služby (zaměstnanec za organizaci) ⁸	zaměstnanec poskytovatele služby (jako fyzická osoba)	někdo jiný		
6	4	0	0	0		
personální zajištění služby (počet / úvazek)						
pracovníci v přímé péči						
celkem	<i>z toho</i> pracovníci v soc. službách	sociální pracovníci	všeobecné sestry	sanitáři	pedagogičtí pracovníci	ostatní
13/ 12,6	12/12	1/0,6	0	0	0	0
pracovníci mimo přímou péči / technicko-hospodářský personál						
celkem		<i>z toho</i> vedoucí pracovníci		technický a administrativní personál		
2/1		1/0,5		1/0,5		
náklady na provoz služby						
celkem za rok		měsíční přepočtené na jednoho uživatele				
5 568 101,00,- Kč		46.400,- Kč na 1 uživatele Měsíční přepočtené náklady na jednoho uživatele dosahují v roce 2014 vyšších hodnot z několika důvodů: zpočátku poskytování služby bylo nutné zajistit větší podporu osob ve službě zvýšením počtu personálu. Náklady byly navýšeny rovněž v souvislosti s vybavením domácností. Při zahájení služby bylo potřeba více personálu – noční atd. V následujícím roce 2015 došlo ke snížení nákladů.				
objekty, kde je služba poskytována						
charakter objektu (popis budovy a areálu)		Služba chráněné bydlení pro osoby se zdravotním postižením je poskytována ve dvou rodinných domech v Příčovech. Jedná se o novostavby v běžné bytové zástavbě v obci. V objektu čp. 123 jsou dvě domácnosti s odděleným vchodem, v čp. 108 jedna domácnost. V každé domácnosti je obývací pokoj, kuchyně, sociální zařízení a jednotlivé ložnice. Jedná se o domy ve vlastnictví cizí osoby, Veškeré náklady na údržbu budovy atd. jsou hrazeny vlastníkem.				
umístění v lokalitě (velikost obce, návaznost na okolí, dostupnost veřejných služeb, dopravní dostupnost)		Služba chráněného bydlení je poskytována v obci Příčovy. Tato obec se nachází v příbramském okrese 2 km severozápadně od Sedlčan. Do vybavenosti obce patří pošta, obchod s potravinami, restaurace, a Obecní úřad Příčovy. Mezi obcí Příčovy a městem Sedlčany je dobré dopravní spojení. Účast na životě v obci nabízí řadu možností. V Příčovech je velmi bohatý spolkový a kulturní život. Uživatelé služby se aktivně zapojují do činnosti obce, účastní se jednotlivých akcí. V této obci je možnost pracovního uplatnění. K dispozici jsou dostupné veřejné služby. Obec Příčovy mají dobrou dopravní dostupnost jak do Sedlčan, tak Příbrami.				
stav objektu (stáří, stav nemovitostí z pohledu potřebnosti investic)		Budovy, ve kterých je poskytována služba chráněného bydlení jsou rodinné domy vystavěné v posledních pěti letech. Jedná se tedy o novostavby, které se nachází v běžné zástavbě. Jednotlivé domácnosti jsou kompletně vybaveny potřebnými technologiemi.				

⁸ Pokud zatím nebyl vydán nový rozsudek soudu.

závazek udržitelnosti investic (zdroj, doba trvání – do kdy platí)	Investice do stávající budovy nejsou plánovány, jelikož nejsou ve vlastnictví zřizovatele.		
památková ochrana	NE		
Celkem počet pokojů	pokoje 1 lůžko	2 lůžka	3 a více lůžek
8	6	2	0
další dispozice, které ovlivňují kvalitu života a práva uživatelů (společné stravovací místnosti, společné hygienické zázemí, rodinné buňky/domácnosti apod.)			
vlastník objektu	soukromý vlastník		

1.3. Sociálně terapeutické dílny

druh služby	Sociálně terapeutické dílny		
cílová skupina (včetně specifík)	Osoby s kombinovaným, mentálním, tělesným a zdravotním postižením bez omezení věku Služby sociálně terapeutické dílny nelze poskytovat těmto osobám: <ul style="list-style-type: none"> ✓ se sklonem k agresivnímu a asociálnímu chování ✓ s prokazatelnými poruchami chování, které narušují soužití skupiny ✓ se závažnými psychickými poruchami a těžkými smyslovými poruchami, které brání zaměření skupin činností ✓ osoby vyžadující soustavnou péči zdravotnického personálu či péči lékařskou a to z toho důvodu, že tato služba nemá statut zdravotnického zařízení ani zdravotnický personál 		
Registrační identifikátor	registrovaná kapacita		
8025005	30		
uživatelé služby⁹			
počet uživatelů celkem	z toho děti do 18 let		
30	0		
z toho muži (dospělí)	z toho ženy (dospělé)		
3	27		
počet uživatelů podle stupně závislosti na pomoci druhé osoby (příspěvku na péči)			
1. stupeň	2. stupeň	3. stupeň	4. stupeň
6	18	4	2
počet dospělých uživatelů podle nezbytné míry podpory ¹⁰			
nízká míra podpory	střední míra podpory		vysoká míra podpory
0	24		6
popis potřeb v oblasti zajištění mobility (požadavky na specifické úpravy objektu, speciální autodopravy apod.), vč. počtu uživatelů, kterých se týkají			

⁹ Pro proces transformace je nutná detailní analýza uživatelů služby, zde jsou uvedeny pouze vybrané údaje.

¹⁰ Posouzení nezbytné míry podpory uživatelů, MPSV, 2013;.

Počet imobilních osob/klientů, používajících k pohybu vozík: 6 osob, tj. 1/5 klientů. V zámeckém parku, kde je zahradní dílna a dílna chovu zvířat je nezpevněný terén, který je problematický pro pohyb osob s motorickými problémy.						
právní postavení dospělých uživatelů						
svěprávní		omezení ve svěprávnosti				
2		28				
opatrovnictví						
veřejný opatrovník	rodinný příslušník	poskytovatel služby (zaměstnanec za organizaci) ¹¹	zaměstnanec poskytovatele služby (jako fyzická osoba)	někdo jiný		
6	24	0	0	0		
personální zajištění služby (počet / úvazek)						
pracovníci v přímé péči						
celkem	z toho pracovníci v soc. službách	sociální pracovníci	všeobecné sestry	sanitáři	pedagogičtí pracovníci	ostatní
5/4,5	5/4,5	0	0	0	0	0
pracovníci mimo přímou péči / technicko-hospodářský personál						
celkem		z toho vedoucí pracovníci		technický a administrativní personál		
4/2,5		2/1,5		2/1		
náklady na provoz služby						
celkem za rok		měsíční přepočtené na jednoho uživatele				
2.207.371,- Kč		6.132,- Kč na 1 uživatele				
objekty, kde je služba poskytována						
charakter objektu (popis budovy a areálu)		Služba sociálně terapeutické dílny je poskytována v hlavní budově zámku, jedné přilehlé budově a zámeckém parku. Prostory dílen jsou bezbariérové.				
umístění v lokalitě (velikost obce, návaznost na okolí, dostupnost veřejných služeb, dopravní dostupnost)		<p>Služba sociálně terapeutické dílny je poskytována v budově Nalžovického zámku. Budova sídlí v obci Nalžovice, která se nachází v příbramském okrese severozápadně od Sedlčan.</p> <p>Do vybavenosti obce patří mateřská a základní škola, pošta, obchod s potravinami, dvě restaurace, kostel a Obecní úřad Nalžovice.</p> <p>Nalžovický zámek je situován na okraji obce Nalžovice a veškeré aktivity mimo zařízení musí uživatelé plánovat s přihlédnutím k omezeným možnostem hromadné autobusové dopravy. Uživatelé jsou ve většině případů odkázáni na dopravu služebním automobilem.</p>				
stav objektu (stáří, stav nemovitostí z pohledu potřeby investic)		<p>Budova zařízení je památkově chráněným objektem. Objekt byl vystavěn v 17. století. Budova je ve špatném technickém stavu a její rekonstrukce by byla značně nákladná. V souvislosti s památkovou ochranou stavby není možné dělat takové změny v dispozici budovy, které by zajistily vhodné podmínky pro poskytování sociální služby.</p> <p>Přilehlé objekty jsou postaveny na pozemcích cizího vlastníka. Odkup</p>				

¹¹ Pokud zatím nebyl vydán nový rozsudek soudu.

	těchto pozemků by rovněž zatížil již tak vysoký rozpočet případné rekonstrukce zámku.		
závazek udržitelnosti investic (zdroj, doba trvání – do kdy platí)	Investice do stávající budovy nejsou plánovány, jelikož v naší vizi je objekt úplně opustit.		
památková ochrana	ANO		
Celkem počet pokojů	pokoje 1 lůžko	2 lůžka	3 a více lůžek
0	0	0	0
další dispozice, které ovlivňují kvalitu života a práva uživatelů (společné stravovací místnosti, společné hygienické zázemí, rodinné buňky/domácnosti apod.)	Sociálně terapeutické dílny jsou poskytovány v budově pobytové služby. Uživatelé tak nemění v průběhu dne místo pobytu tak, jak je v běžné komunitě běžné.		
vlastník objektu	Středočeský kraj		

Zhodnocení stavu zařízení¹²

<p>Silné stránky zařízení s ohledem na transformaci</p> <p>např. dovednosti, zkušenosti a postoje pracovníků, očekávání uživatelů služby od transformace, zkušenosti poskytovatele s poskytováním komunitních služeb;</p> <p style="text-align: center;">právní postavení uživatelů;</p> <p style="text-align: center;">spolupráce s jinými lidmi a organizacemi</p>	<p>Nedostatky a ústavní prvky zařízení</p> <p>např. dovednosti, zkušenosti a postoje pracovníků, obavy uživatelů služby z transformace, nedostatek zkušeností poskytovatele s poskytováním komunitních služeb;</p> <p>hlavní ústavní rysy služby (izolovanost, uzavřenost, přístup ke klientům), stav objektů, závazek udržitelnosti;</p> <p>právní postavení uživatelů; nedostatek spolupráce s jinými lidmi a organizacemi</p>
<ul style="list-style-type: none"> ➤ zkušenost s poskytováním komunitní služby chráněného bydlení – uživatelé chráněného bydlení, kteří mohou motivovat ostatní uživatele ke změně, ověření správné cesty ➤ zkušenosti s motivací uživatelů, mapování a zjišťování jejich potřeb, podporování uživatelů v rozhodování, osamostatňování osob s nízkou a střední mírou podpory ➤ sestavování a plnění přechodových plánů ➤ pracovní uplatnění uživatelů na otevřeném trhu práce – spolupráce s firmami a obcemi ➤ vzdělávání pracovníků a příprava na proces transformace ➤ pravidelné supervize ➤ případové konference ➤ vysoká motivace zaměstnanců na změny ➤ spolupráce se spolky a organizacemi 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ zařízení je umístěno v nevyhovující budově, architektonické bariéry- schody, mříže v oknech, společné prostory pro více osob, služba poskytována spíše skupinově než individuálně ➤ izolovanost – služba domova pro osoby se zdravotním postižením je poskytována na okraji obce Nalžovice ➤ přetrvávající stereotypy v přístupech a postupech personálu - ochranný, paternalistický a expertní přístup ➤ zastaralá a vžitá ústavní terminologie ➤ v zařízení jsou osoby blízcí se seniorskému věku zvyklých na pasivní ústavní způsob života řízený režimem a společnými skupinovými aktivitami

¹² Doporučujeme zpracovat podrobnou analýzu rizik, včetně nastavení opatření pro jejich předcházení a zvládnutí.

<p>v místech poskytování služby</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ fungování sebeobhájkých skupin uživatelů ➤ transformační skupina složena z pracovníků a uživatelů ➤ velmi dobrá komunikace s opatrovníky, rodiči ➤ dlouhodobá spolupráce s dobrovolníky ➤ komunikace uvnitř organizace ➤ týmová spolupráce – snaha jít kupředu ➤ velmi dobrá komunikace s veřejností – média, projekty ➤ dobře naladěni klienti – pozitivní klima organizace 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ nedostatek soukromí a nemožnost si vybrat a rozhodnout kde, jak a s kým chtějí uživatelé žít ➤ společné stravování a praní ➤ velká závislost klientů v hospodaření na personálu zařízení ➤ ústavní, prostorové podmínky nedovolí personálu v naplňování práv uživatelů (mobilita, soukromí, osobní rozvoj) ➤ nedostatek nabídky návazných služeb v místě poskytování – nutná doprava ➤ obava opatrovníků ze selhání uživatele ➤ problematická spolupráce se soudy – nepochopení smyslu transformace, malý respekt k rozhodnutí uživatele ➤ provozní pravidla velkých budov vytváří ústavní prostředí, které brání uživatelům v uplatnění práv a vlastní vůle, v pocitu domácího prostředí
<p style="text-align: center;">Příležitosti v okolí služby existující zdroje podpory v komunitě</p> <p>např. neformální podpora, komunitní sociální služby; poptávka po sociálních službách; podpora okolí pro transformaci (úřady, opatrovníci, příbuzní uživatelů apod.)</p>	<p style="text-align: center;">Překážky a nedostatky v okolí služby</p> <p>např. nedostatek komunitních služeb; nízká podpora okolí pro transformaci (úřady, opatrovníci, příbuzní uživatelů apod.); projevy obav a předsudků v komunitě</p>
<ul style="list-style-type: none"> ➤ v rámci projektu transformace zařízení získalo podporu externistů, vzdělávání personálu, podpory při jednání s opatrovníky, zkušenosti ➤ zřizovatel je přístupný k pozitivním změnám, probíhají konzultační skupiny na krajské úrovni ➤ spolupráce s dvaceti dobrovolníky ve všech místech poskytování – Příčovy, Nalžovice, Příbram ➤ síť komunitních služeb, se kterými lze navázat odbornou spoluprací ➤ velmi dobrá spolupráce s organizacemi a firmami – podpora uživatelů zapojením do běžných aktivit – nabídka zaměstnání na otevřeném trhu práce, organizace běžeckých závodů pro širokou veřejnost se zapojením uživatelů aj. ➤ spolupráce se středními školami mimo jiné v rámci projektu Dejme si šanci, studenti se stávají dobrovolníky ➤ využívání běžných služeb uživateli – kadeřník, kosmetika, pedikúra, cvičení – zumba, posilovna, zájmy – knihovna, divadlo, kino, solná jeskyně aj. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ sociální služby pro dospělé osoby se zdravotním postižením v okolí jsou seskupeny do jedné lokality na Sedlčansku ➤ Nalžovický zámek, p.s.s. je jedinou organizací, která poskytuje službu chráněného bydlení v Příbrami a okolí ➤ žádné stavební úpravy pro zkvalitnění života klientů nejsou plánovány ➤ přístup opatrovníků – nezáměr nebo neznalost opatrovníků, neinformovanost opatrovníků - rodičů o právech opatrovanců, rizicích ústavního prostředí a možnostech komunitních služeb a delegování své role na pracovníky organizace ➤ veřejný opatrovník obec Nalžovice: množství opatrovanců () výkon opatrovnictví zajišťuje jedna osoba, ne na plný úvazek ➤ nedostatek pracovních příležitostí pro osoby s postižením ➤ do chráněného bydlení jsou vybíráni

<ul style="list-style-type: none"> ➤ sociální podnik BOŘÍME BARIÉRY s.r.o. se sídlem v Příbrami – velmi dobrá spolupráce ➤ sdílení dobré praxe veřejnosti, ale i mezi odborníky ➤ opatrovníci: vítají změnu a zvyšování soběstačnosti uživatelů, velmi dobrá spolupráce – fungování pravidelných setkání uživatele, opatrovníků a multidisciplinárního týmu, kde se společně plánují kroky do budoucna ➤ opatrovníci vítají změnu místa poskytování – blíže k jejich bydlišti, transformaci vnímají jako šanci ke zvýšení kvality života uživatelů ➤ zprostředkování pochopení smyslu integrace zdravotně postižených majoritní společnosti - média, konference, sdílení dobré praxe, návštěvy škol, semináře ➤ nově vzniklé komunitní služby jsou otevřené pro místní občany (koedukace) 	<p>lidé s nižší mírou potřebné podpory, lidé s vyšší mírou podpory zůstávají v zámecké budově v podmínkách neuspokojovaných potřeb a s nedostatečnou podporou pro volný pohyb a kvalitní každodenní život</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ nepochopení smyslu transformace některými zástupci odborné veřejnosti– soudci, lékaři
---	---

Analýza rizik - příloha č. 2

2. Návrh zajištění podpory v komunitě (po transformaci)

Vize transformace zařízení

Jaké změny chcete pro uživatele dosáhnout? Kam chcete organizaci transformací dovést?

Shrňte, jak bude vypadat podpora pro současné uživatele ústavu a jak má organizace vypadat po transformaci (cílová skupina uživatelů, služby a další činnosti organizace, způsob poskytování služby, včetně informace, které služby v komunitě bude zajišťovat nynější poskytovatel ústavních služeb, zda se jedná o celkovou nebo částečnou transformaci).¹³

Nalžovický zámek je pobytové zařízení ústavního typu. Zařízení má zveřejněný plán transformace a aktivně činí kroky směrem k transformaci ústavní péče o lidi se zdravotním postižením. Dochází k plánování odchodu uživatelů z ústavu do komunity s podporou komunitních pobytových a ambulantních služeb. Plán odchodu je vždy plánován s ohledem k potřebám a možnostem uživatelů.

Organizace realizuje kroky směřující ke změně služby domov pro osoby se zdravotním postižením a sociálně terapeutické dílny od ústavního typu směrem ke komunitní službě. Organizace činí kroky k pochopení smyslu komunitní služby neústavního typu opatrovníky, veřejností a odbornou veřejností.

Vizí organizace je poskytovat takové sociální služby, které všem našim uživatelům umožní život v přirozeném prostředí majoritní společnosti v podmínkách odpovídající 21.století a to při postupném celkovém opuštění ústavu (výstavba dvou nových budov DOZP a pronájem budov chráněného bydlení, výstavba budovy managementu s aktivizačními prostory pro uživatele).

Lidé s mentálním postižením po skončení transformace využívají pobytovou službu domov pro osoby se zdravotním postižením a chráněné bydlení komunitního typu. Uživatelé žijí běžným způsobem v komunitě a využívají všech možností a příležitostí, které přináší běžný život (zaměstnání, vztahy, vzdělávání, seberealizace, volný čas atd.) Uživatelé těchto služeb rovněž využívají sociální služby (terénní, ambulantní, pobytové) v komunitě.

Dochází k průběžnému monitorování změn v procesu transformace - příloha č. 5

Plánový stav kapacit k 31.12. 2021

DOZP 24 osob

¹³ Doporučujeme rozpracovat vizi na jednotlivé dílčí cíle v dalším dokumentu.

CHB 26 osob

STD 30 osob

Plánované personální obsazení je zpracováno v tabulce s finanční kalkulací – příloha č. 1

Struktura služeb po transformaci – příloha č. 4

Časový harmonogram¹⁴

Rozpracováno v dokumentu Časový harmonogram - Příloha č. 3

Návaznost na strategické dokumenty

Soulad vize se střednědobým plánem rozvoje sociálních služeb příslušného kraje, případně dotčených obcí

Transformační proces Nalžovického zámku, p.s.s. vychází ze Střednědobého plánu sociálních služeb ve Středočeském kraji, zohledňuje Komunitní plánování v regionu a v daných oblastech.

Návaznost na sociální služby v regionu

Plánové služby využívají již existujících sociálních služeb jako jsou pečovatelská služba, domácí péče a denní stacionáře. V oblastech vytipovaných k začlenění našich stávajících uživatelů se dosud neposkytuje pobytová celoroční služba pro dospělé občany s mentálním postižením. Taktéž vytvoření nových míst poskytování sociálních služeb v daném regionu typu chráněné bydlení, sociálně terapeutické dílny vychází z absence těchto služeb v daných lokalitách a jejich potřebnosti k zajištění kvalitní a efektivní služby jak pro stávající, tak nově potřebné. Proces počítá s maximálním využíváním dostupných vnějších zdrojů od lékařské až po volnočasové aktivity pro dospělé organizované různými svazy, kluby atd.

2B) Návrh zajištění podpory v komunitě (po transformaci) pro stávající klienty DOSPĚLÍ

Jak zajistíte péči či podporu dospělých?		
Návrh řešení	počet lidí	způsob zajištění ¹⁵
rodiny, vlastní bydlení apod.	s nízkou mírou podpory	0
	se střední mírou podpory	0
<p>stručný popis řešení (využití stávajících či nově vzniklých služeb), u soc. služeb uvést druh služby, kapacitu, cílovou skupinu, jejich poskytovatele, lokalitu, počet a rozmístění domácností a počet osob v jednotlivých domácnostech, včetně informace o způsobu pořízení objektů (pronájem, koupě, výstavba) a předpokládané roční náklady na provoz služby jaké kroky bude třeba podniknout ze strany poskytovatele pro zajištění tohoto řešení včetně návrhu způsobu spolupráce s rodinou a dalšími subjekty (zaměstnavatelé, sociální služby apod.)</p>		

¹⁴ Doporučujeme zpracovat další dílčí termíny v dalším dokumentu

¹⁵ V dalších dokumentech doporučujeme podrobně rozpracovat jednotlivé kroky, včetně cílů, termínů a osob odpovědných za jejich realizaci. Jedná se zejména o přípravu uživatelů (návlek nových dovedností, nové posouzení svéprávnosti aj.) a jejich rodin na změnu, přípravu zaměstnanců, stanovení komunikační strategie, způsob vyhodnocování změny, řízení procesu i logistické řešení. Důležité je i stanovit způsob poskytování nových služeb, novou strukturu zaměstnanců, financování služeb, návaznost a využití dalších veřejných služeb (úřady, obchody, spolky, vzdělávání) a uplatnění na trhu práce (chráněném i otevřeném).



	s vysokou mírou podpory	0	
	celkem	0	
ambulantní komunitní služby	s nízkou mírou podpory	0	Na Sedlčansku uživatelé budou moci využívat služeb sociálně terapeutické dílny organizace Stéblo, o.p.s., Mela, o.p.s., na Příbramsku bude možné využívat sociálně terapeutické dílny Nalžovického zámku v Příbrami, aktivizační prostory v budově managementu Nalžovického zámku, p.s.s. a návazné služby v organizaci Alka, o.p.s.
	se střední mírou podpory	24	
	s vysokou mírou podpory	6	
	celkem	30	
terénní komunitní služby	s nízkou mírou podpory	0	Zdravotní péče bude částečně zajištěna zdravotnickým personálem Nalžovického zámku, p.s.s., Farní charitou Příbram a organizací Sanco-PB s.r.o.
	se střední mírou podpory	8	
	s vysokou mírou podpory	28	
	celkem	35	
pobytové komunitní služby	s nízkou mírou podpory	0	Služba domov pro osoby se zdravotním postižením bude poskytována ve dvou nově vystavěných bezbariérových budovách s celkovou kapacitou 24 osob (2x bezbariérový dům s dvěma domácnostmi). Tyto budovy budou v běžné zástavbě ve dvou lokalitách na Příbramsku a Sedlčansku. Služba chráněného bydlení bude poskytována v pěti pronajatých domech v obci Příčovy a ve městě Příbram s celkovou kapacitou 24 osob. Konkrétní lokalita bude vybírána s ohledem na potřeby cílové skupiny a možnosti využívání návazných služeb.
	se střední mírou podpory	22	
	s vysokou mírou podpory	28	
	celkem	50	

Příloha č. 1 Finanční a personální rozvaha

Příloha č. 2 Analýza rizik

Příloha č. 3 Časový harmonogram

Příloha č. 4 Struktura služeb po transformaci

Příloha č. 5 Monitorování změny

Příloha č. 6 Strategie přípravy uživatelů

Příloha č. 7 Komunikační strategie